



Marcus A. Fazio

MM-Excellence GmbH

Interim Senior Executive /
Restructuring / Turn Around & Change Management
Interim CFO / Financial Project Management



IMPRESSUM

Geburtsdatum: 1966
Nationalität: Deutsch (DE)

marcus@mm-excellence.com
+41 76 444 58 95

AUSBILDUNG

Diplom-Kaufmann
St. Galler Business School
General Management Seminar
for Executives
SQS/Vorerst – Quality- &
Process Management,
9001:2015, 14001,
Management Review

SPRACHEN

DEUTSCH

ENGLISCH



BRANCHEN & FUNKTIONEN

Maschinen- & Anlagenbau
Konsumgüter
Textil

CFO / Mitglied Geschäftsleitung
Controller / Mitglied Geschäftsleitung
Vertriebsmitarbeiter

Wirtschaftsprüfung, Steuern, Consulting, M&A
Management Consulting

Manager
Manager / Geschäftsführer

Internationale Erfahrung

D-A-CH & 13 Jahre für US-Firmen

BERUFSERFAHRUNG

Gründer & Geschäftsführer
Mitglied Geschäftsleitung / CFO
Geschäftsführer
Mitglied Geschäftsleitung / Controller
Manager
Vertriebsmitarbeiter

MM-Excellence
FrymaKoruma
Marcus Fazio Consulting
PepsiCo DACH
Deloitte
Vossen

2020
10 Jahre
1 Jahr
8 Jahre
5 Jahre
1 Jahr

FACHGEBIETE

- ✓ Positionen als Interim Senior Executive und Interim Chief Financial Officer
- ✓ Experte für Turn Around, Restrukturierung, Change-Management
- ✓ Ausgeprägte Führungs- und Kommunikationsstärken
- ✓ Aufbau von Exzellenten Organisationen
- ✓ Strategie Entwicklung und -umsetzung
- ✓ Budgetierung und langfristige Finanzplanung
- ✓ Projekte zur Optimierung des Net Working Capital / Cash Flow
- ✓ Projektleitung Finanzen & Operativ in Restrukturierungsprozessen
- ✓ Aufbau von globalen Kostenreduktions- und Restrukturierungs-Programmen
- ✓ Optimierung des Order to Cash Zyklus

- ✓ Implementierung von ERP Lösungen (SAP, Oracle, PsiPenta)
- ✓ Implementierung von Konsolidierungssoftware (Hyperion)
- ✓ Implementierung eines Management Information Systems
- ✓ Implementierung eines neuen Berichtswesens / Aufbau eines kundenspezifischen rollierenden Planungskonzeptes

- ✓ Rationalisierung / Optimierung der globalen Geschäftsaktivitäten (Steuer- und Geschäftsmodelle)
- ✓ Implementierung und Weiterentwicklung von internen Kontrollsystemen Aufbau eines Risikomanagementsystems
- ✓ Implementierung eines Qualitätssystems / Handbuch, Firmen Wikipedia

- ✓ Begleitung von M&A Transaktionen (Integration, Due Diligence)

- ✓ Verrechnungspreise (Analyse und Dokumentation)
- ✓ Implementierung von US-GAAP, IFRS und Swiss GAP FER
- ✓ Implementierung von Finanz- und Buchhaltungs-Dokumentationen und Richtlinien
- ✓ Implementierung von internationalen Steuermodellen

BEISPIELE FÜR MANDATE IN DER SELBSTÄNDIGKEIT

- ✓ Interim CFO für ein mittelständisches Maschinenbauunternehmen in der Schweiz
- ✓ Projektleitung für die Einführung des EURO in Deutschland für diverse Firmen
- ✓ Beratung zum Aufbau kaufmännischer Bereich und Finanzbereich für eine deutsche Tochtergesellschaft einer französischen Immobilienfirma
- ✓ Erfolgreiche Sponsorenanwerbung für einen Segelsportverein in der Schweiz (Präsentation erstellt, Verhandlungen begleitet)
- ✓ Moderator/Redner zum Launch eines Luxury Life Magazines in der Schweiz

ERFOLGE

- ✓ Umkehrung eines negativen EBITDA auf > 3-fache des Branchenüblichen
- ✓ Umkehrung eines negativen Cash Flow auf > 120% des Net Income
- ✓ Turn-Around / Restrukturierung, dauerhafte Festigung des Unternehmenserfolgs: Produktportfolio, Preisstrategien, Reduktion Break-Even-Point, effiziente Prozesse
- ✓ Innerhalb von 3 Tagen Identifikation und Erarbeitung von langfristig wirksamen Gegen-Maßnahmen Währungskrise CHF zu EURO
- ✓ Etablierung einer neuen Unternehmenskultur: positiver Team Spirit, hohes Maß an Loyalität & Drive zu Höchstleistungen
- ✓ Aufbau & Etablierung eines Employer Branding
- ✓ Aufbau eines erstklassigen Qualitätsmanagement-Systems (~ Firmen Wikipedia)
- ✓ Implementierung ERP- und Buchhaltungssystems in 12 Monaten & < 5% vs. Budgetkosten
- ✓ Einführung von Fast Close am 3. Arbeitstag
- ✓ Aufbau eines aussagekräftigen Liquiditätsplanungsmodells
- ✓ Aufbau eines effizienten Management Informations- & KPI Systems