

# MM-Excellence GmbH

excellence for you



EXCELLENCE  
excellence for you

# MM-Excellence GmbH

excellence for you



Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft

# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Unternehmens-  
beteiligungen

Managementbegleitung

Nachfolge Planung

- ✓ Stärkung Ihrer Kernkompetenzen am Standort
- ✓ Auf Nachhaltigkeit basierende Geschäftsausrichtung
- ✓ Verantwortungsvolle Geschäftsmodellveränderung
- ✓ Langfristig erfolgreiche Unternehmensführung

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft



# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Verschwenden Sie nicht die wertvolle Zeit Ihrer Mitarbeiter; Nutzen Sie  
unsere Erfahrung und Expertise

Analysieren, Entscheiden, Kommunizieren, Umsetzen & Transformieren

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft



# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Wir setzen unsere Erfahrung, gewinnbringend für Ihr Unternehmen ein

Wir sind langfristig orientiert und möchten Standorte sichern

Bei uns ist Ihr Kosten-Nutzen-Verhältnis klar auf Ihrer Seite

# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Erfahrung durch angewandte Praxis

Unsere Stärke ist es, unsere Erfahrung in Ihren grösstmöglichen unternehmerischen Erfolg zu transferieren

Wir packen die Dinge an, wir setzen die Dinge für Sie um

Wir gehen voran und verfolgen dabei Ihre Unternehmensziele

# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Der Faktor Mensch steht im Vordergrund

Wir können Menschen mitnehmen und motivieren, weil wir sie schätzen und respektieren

Wir bringen Menschen dazu, eine Vision zu teilen und an dieser täglich mit voller Überzeugung zu arbeiten

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft



Kreative Ansätze,  
unternehmerisches Denken,  
Gestaltung der Zukunft.



EXCELLENCE  
excellence for you

# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Unternehmens-  
beteiligungen

Managementbegleitung

Nachfolge Planung

- ✓ Geschäftsmodellentwicklung / Strategieentwicklung & -umsetzung
- ✓ Restrukturierung / Turn Around Management / Change Management
- ✓ Leadership & Kommunikation
- ✓ Qualitätsmanagement & Prozessverbesserungen

- ✓ Agile Produktentwicklung & Innovation
- ✓ Finanzen / HR / IT
- ✓ Lean Production, Lean Office
- ✓ Supply Chain & Purchasing
- ✓ Stakeholdermanagement

# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Unternehmens-  
beteiligungen

Managementbegleitung

Nachfolge Planung

- ✓ Wir beteiligen uns an Ihrem Unternehmen und beweisen damit unser Engagement und unsere Rolle der Verantwortung
- ✓ Wir unterstützen Sie bei Restrukturierungen, Turn Around und Change Management sowie finanziellen Engpässen
- ✓ Gemeinsam überwinden wir die geschäftlichen Herausforderungen und ebnen den Weg für grösstmöglichen langfristigen Erfolg

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft



# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Unternehmens-  
beteiligungen

Managementbegleitung

Nachfolge Planung

- ✓ Wir beteiligen uns an Ihrem Unternehmen und beweisen damit unser Engagement und unsere Rolle der Verantwortung
- ✓ Wir begleiten Ihr Management im Change und Turnaround Management
- ✓ Wir ebnen den Weg für eine erfolgreiche Übergabe Ihres Unternehmens in die Hände geeigneter Nachfolger

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft

# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Unternehmens-  
beteiligungen

Managementbegleitung

Nachfolge Planung

- ✓ Wir beteiligen uns an Ihrem Unternehmen und beweisen damit unser Engagement und unsere Rolle der Verantwortung
- ✓ Wir fördern und fordern geeignete Kandidaten/Kandidatinnen aus Ihrer Familie oder der Firmen-Organisation, um Sie fit für die Übernahme der Verantwortung im Rahmen der Nachfolge Planung zu machen
- ✓ Wir stellen einen effizienten Know-How Transfer sicher und entwickeln mit Ihnen nachhaltige Geschäftsmodelle

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft

Geht nicht, gibt es nicht –  
Handeln, statt Präsentieren.



EXCELLENCE  
excellence for you



# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Wir sind Unternehmer mit Hands On Mentalität und keine klassischen Berater:  
Wir übernehmen Verantwortung, treffen Entscheidungen und setzen um.

Langjährige Erfahrung & nachweisliche Erfolge bei:

- ✓ Change Management
- ✓ Restrukturierungen
- ✓ Geschäftsmodellanpassungen
- ✓ Turn Around Management
- ✓ Finanzen / HR / IT

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft

Flexible organizations and  
processes designed for going-  
concern in an ever changing  
surrounding.



EXCELLENCE  
excellence for you

# MM-Excellence GmbH

excellence for you

- ✓ Ganzheitliche, strategische Konzepte
- ✓ Kreative Denkansätze, Potentiale sehen und erschliessen
- ✓ Managing Complexity in agilen Strukturen
- ✓ Schaffung einer Vertrauenskultur durch Mitarbeiterintegration
- ✓ Etablierung einer wertebasierten Organisationskultur:
  - Empowerment, Loyalität, Motivation, Flexibilität
  - Leistung 100% jeden Tag
  - Begeisterung wecken
  - Beteiligung am Erfolg



Flexible organizations and processes which are able to adopt themselves to new challenges.



EXCELLENCE  
excellence for you

# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Um dies zu erreichen, binden wir auch die Kunden und Lieferanten des Unternehmens mit ein, um das gesamte Potential auszuschöpfen:

- ✓ Vertrauensvolle und langfristige Partnerschaft
- ✓ Komplexitätsreduzierung
- ✓ Reduzierung Time to Market
- ✓ Systemnutzen generieren
- ✓ Fokus auf Kernkompetenzen



Decision based on achievements  
-actions not presentations.



EXCELLENCE  
excellence for you



# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Wir wollen nachhaltigen Erfolg und somit auch Sicherheit und Gewinnpotential für unsere Fremdkapitalgeber gewährleisten:

- ✓ Minimierung Ausfallrisiko
- ✓ Ausbau des Geschäftes
- ✓ Langfristige Partnerschaft
- ✓ Vertrauen in die Zukunft

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft

Use your people's Know How to  
reach first class results.



EXCELLENCE  
excellence for you



# MM-Excellence GmbH

excellence for you

Wir beziehen die Mitarbeiter mit ein und schaffen Vertrauen, halten Know How im Unternehmen und schaffen eine Corporate Identity:

- ✓ Arbeitsplatzsicherheit
- ✓ Wertebasierte Organisationskultur
- ✓ Mitwirkung am Erfolg
- ✓ Partizipation am Erfolg

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft



# MM-Excellence GmbH

excellence for you

„Erfahrung ein negatives Ergebnis durch Geschäftsmodell-Veränderung auf über Branchen-Niveau gedreht zu haben.“



Marcus A. Fazio  
Gründer &  
Geschäftsführer

## Meine Kompetenzen:

- Turn Around / Change Management
- Strategieentwicklung & -umsetzung
- Qualitätsmanagement & Prozessverbesserungen
- Stakeholdermanagement
- Leadership
- Kommunikation

## Meine Maxime:

- Analysieren, Entscheiden und Umsetzen, stets zum Wohle der Firma



Marcus A. Fazio

# MM-Excellence GmbH

excellence for you



## Erfahrungen in verschiedensten Branchen:



Konsumgüter PepsiCo  
Deutschland GmbH



Maschinen- und Anlagenbau  
FrymaKoruma AG



Dienstleistung Freiberufliche  
Tätigkeit, WEDIT Deloitte &  
Touche GmbH

- Durch einen steten Fokus auf Markt, Kunden und Lieferanten mit Blick auf globale Trends, gepaart mit starken analytischen Fähigkeiten ist es mir möglich, rasch Entscheidungen zu fällen. Dies mit dem Anspruch, stets das Optimum zu erreichen und auch in unsicheren, risikoreichen Szenarien, Erfolg zu garantieren.
- Besonderer Leistungsausweis in den Bereichen Cash Flow Management & Working Capital Management. Implementierung zielgerichteter, operativer KPI's zur nachhaltigen Steigerung des Unternehmenserfolgs. Fundierte Erfahrungen im Bereich Due Diligence und M&A.

Ihre Herausforderungen sind unsere Leidenschaft



Marcus A. Fazio

# MM-Excellence GmbH

excellence for you



## Erfolge:

- Turn-Around / Restrukturierung, dauerhafte Festigung des Unternehmenserfolgs: Produktportfolio, Preisstrategien, Reduktion Break-Even-Point, effiziente Prozesse
- Umkehrung eines negativen EBITDA auf > 3-fache des Branchenüblichen & eines negativen Cash Flow auf > 120% des Net Income
- Währungskrise I: Fokussierung auf kurzfristige Kostenmaßnahmen wie Kurzarbeit, Opex Einsparungen, Nutzung natürlicher Fluktuation. Positiver Effekt von rd. 25% vom EBIT in 2010
- Währungskrise II: Innerhalb von 3 Tagen Identifikation und Erarbeitung von langfristig wirksamen Gegen-Maßnahmen
- Erfolgreiche Mitwirkung beim Aufbau eines nationalen Rücknahmesystems für Einwegverpackungen im Getränkebereich. Intern weitestgehender Ersatz der Dosenproduktion durch PET Produktion sowie Umkehrung Volumenrückgang von > 30% in nachhaltiges Wachstum





Marcus A. Fazio

# MM-Excellence GmbH

excellence for you



## Erfolge:

- Etablierung einer neuen Unternehmenskultur: positiver Team Spirit, hohes Maß an Loyalität & Drive zu Höchstleistungen
- Erarbeitung & Etablierung eines Employer Branding: Fachkräftemangel entgegengewirkt
- Implementierung ERP- und Buchhaltungssystems in 12 Monaten & < 5% vs. Budgetkosten inkl. Auswahl der Systeme, Vertragsverhandlungen, Meilenstein-Definition: erhöhte Transparenz, Konsistenz & Effizienz
- Aufbau eines erstklassigen Qualitätsmanagement-Systems